

# 企业实施财务预算管理过程中存在的问题以及对策分析

陈 琨

(天健会计师事务所(特殊普通合伙)重庆分所审计二部,重庆 401121)

**[摘要]**随着经济的不断发展和社会的进步,企业之间的竞争日趋白热化,要想在如此激烈的环境中谋得一席之地,企业必须重视财务预算管理的作用。由于资金对于企业的发展起着决定性的作用,加强企业内部的财务预算制度对企业的成长发展非常重要。本文从企业发展过程中的财务运行机制出发,总结了当下财务预算管理过程中出现的问题,并提出了相应的解决策略,为企业长久有序的发展提供了建议。

**[关键词]**企业;财务预算;管理;问题;对策

doi: 10.3969/j.issn.1673-0194.2014.10.004

[中图分类号] F275 [文献标识码] A [文章编号] 1673-0194(2014)10-0007-02

## 1 财务预算管理概述

经济的不断发展使得许多企业开始朝着制度化、规范化的方向前进,企业财务管理工作的开展可以有效地对企业的经济起着促进作用。财务预算是企业财务管理的第一步,通过进行有效的财务预算管理机制,保障企业长久稳定的发展。

### 1.1 财务预算管理概念

财务预算是以企业的经营决策为前提,围绕企业发展的目标,进行资金的支出与投入,经营成果与分配等业务。财务预算的发展将整个生产以及销售两个过程纳入了考核体系,使得企业内部的各部门能够充分地进行沟通,推动了企业内部工作的规范化,也促进了许多财务指标的形成,逐渐成为了考核各部门发展的重要因素。企业财务预算管理的制定以书面文字的形式对企业未来所需要的资金进行多种手段的预测,以科学化的方式进行财务资金的运用,以全面提高企业的效益。从当下的经济运行形势可以看出,企业预算管理的落实对于企业整体的发展有着明显的推动作用

## 1.2 财务预算管理意义

财务预算管理的出现为企业规避资金风险,提高市场的竞争力提供了有力的渠道,这极大地提高了企业内部的财务结构。虽然企业拥有一定的流动性资产对于企业的发展有一定的好处,但是大量的闲置资产会降低企业的收益性,增加企业的财务风险。建立合理的企业财务预算制度可以极大地降低风险。优秀的财务预算体系是由单位内部的财务人员通过对市场的预判以及对企业内部的业务状况为基础,进行全面的综合性分析,以达到降低企业经营风险的目的。

## 2 财务预算管理中的问题

企业财务预算管理在企业的发展过程中占据着十分重要的地位,对于企业经济效益的扩大也具有非常大的意义。但是通过调查分析发现,目前很多企业在财务预算管理中存在着诸多的问题,通过对这些问题的分析,可以提高企业的财务预算管理制度的效率。

### 2.1 财务预算意识欠缺

我国的企业发展对于现金流过度重视,而忽视了财务体系

[收稿日期] 2014-01-14

### 3.1.1 为中小企业制定内部会计核算办法

应当将《会计法》与会计工作规范化结合起来,严格遵循中小企业会计准则的要求,保证和提高会计信息质量;应当与加强企业会计基础工作结合起来,将执行小企业会计准则建立在坚实的基础上;应当与强化企业会计管理结合起来,根据企业生产经营特点和企业经营管理的要求,逐步建立责任会计制度、成本会计制度、内部报告制度等各项行之有效的管理制度。

### 3.1.2 健全会计基础工作,保证企业会计信息质量

小企业应当重视会计基础工作,利用实施准则的契机,对会计基础工作进行一次全面整顿和提高,建立健全计量和计价制度、台账制度、固定资产管理制度、现金管理制度、内部控制制度、内部监督和审计制度等。

## 3.2 协助中小企业合理进行税收筹划,充分发挥代理记账服务优势

随着国家税制改革的深入,税务稽查力度的加大,任何企业都将面临着国税和地税的随时稽查。借助于专业的代理记账机构,为中小企业提供专业的记账、报税、税务咨询等服务。

(1)代理报税。为推进中小企业的持续会计发展,借助代理记账机构中税务代理业务,督促中小企业建账建制,不断提高核算

水平,加强中小企业税收征管。

(2)财税咨询。帮助中小企业及时了解掌握国家有关税收政策,将相关税收优惠政策落实到位,建立公平的纳税环境,同时还可以增加税务申报速度,减轻税务人员的负担,为中小企业创造健康稳定的纳税环境。

(3)税收筹划。税收筹划是否合法,首先必须通过纳税检查,而检查的依据就是企业的会计凭证和记录。因此,代理记账能依法取得和保全企业的会计凭证和记录,规范会计基础工作,为提高税收筹划的效果,提供可靠的依据。才能认真分析各种可能导致风险的因素,积极采取有效措施,预防和减少风险,避免落入偷税漏税的陷阱,从而实现税收筹划的目的。

## 4 结 语

在我国,中小企业保持着强劲的增长势头,已经成为推动国民经济发展、构造市场经济主体、促进社会稳定的重要力量,成为区域经济发展中充满活力的新的经济增长点。为适应新的经营战略方针而不断调整自己的策略,更紧密地依托代理记账机构在人、财、物各方面的资源优势,以最佳的状态,助推莱芜中小企业的发展。

的发展。因此,大部分的企业并没有全面系统化的财务体系,其预算目标,时间进度以及整个奖惩制度等多方面的体制不健全。大部分员工认为财务预算为财务部门的任务,使得预算报表在编制的过程中,全由财务部门的人员进行操作,这无形中加大了财务部门的工作量,使得整个工作的效率降低。而各部门漠视的态度也使得整个报表的制定缺乏一定的权威性,也无法提供自己部门的真实需求,降低了整个财务预算作用。由于部分财务工作人员的业务水平有限,对于财务预算知识不能充分地理解和运用,在预算方案的制订以及选择时,不能考虑全局,对于工作的准确度提升不高。

### 2.2 实践能力较弱

一些企业的内部控制制度确实使得信息失实、审计失当等问题大量存在,也使得公司内部的隐患较大,无法消除已经存在的财务风险。同时,大部分企业对于内部的运行情况过度关注,而对财务预算体系缺乏一定的了解,使得整个财务体制流于形式,并没有找到真正的解决方案,使得财务杠杆对公司的影响始终存在。同时,当企业总共拥有的资产的收益率比借债利率低时,其公司本身所承担的压力与整个借款规模相当,这种巨大的财务压力将给企业带来较大的负面效应,也会引来巨大的财务危机,使得企业难得承受。同时,整个财务体系较为薄弱,使得工作人员在进行财务分析时,没有科学性的全局性的知识引导,对于公司内部的财务监督功能有限,使得整个工作的开展具有较大的难度。各部门之间的联系较弱,对于财务部门的提高不利。

### 2.3 考核机制缺失

企业的财务指标的考核更多关注目前的利益,以实际发生的业绩作为考核的主体,其忽视了长远利益的影响,而在这种环境下形成的预算体系,会使企业的财务指标等发生一定的偏差。例如,一些公司对企业的预算奖励模式考虑过于单一,仅仅进行生产成本的考核,使得整个工作的效率极为低下,也忽略了一定的惩罚措施,降低了整个激励的效果。

## 3 财务预算管理的对策

### 3.1 加强财务预算意识

企业在进行战略目标制定时,应从长远的角度出发,确定公司的发展目标,按照计划执行,明确整个公司所需要的财务预算,使制定的预算目标与实际情况相符合。建立专门的组织结构,负责企业的整体预算工作,加强全公司的预算管理的意识。使员工了解整个预算体系的构成,对于营业收入的管理以及成本费用等的控制进行全面的理解,以保证每一项工作落实到位,中国的房地产行业的发展就是一个最好的例子。国内地产企业的发展,主要就在最近这20年,纵观其发展的前10年,中国的地产商一直处于“坐地生财”的阶段,极少关注企业内部的财务管理方面的问题。这也直接形成了大量的房地产企业采用粗放式的管理,虽然外表看着风光无比,但是内部的管理却相对较弱。而恒大地产在这种形势下,精确地把握了企业发展的需求,率先制订了财务预算计划,对企业内部的财会人员进行了预算意识的培训。在2011年,恒大地产成功上线Hyperion全面预算管理系统,大大提高了对未来的掌控力,成为其重大战略决策的重要支撑。在新系统下,恒大将混沌的未来提前规划清楚,而这也成为恒大在危机中扩张的底气所在。

### 3.2 提高实践能力

企业对财务的把控能力较弱使得现下的财务预算管理存在

着诸多的问题,提高预算管理的实践能力可以大大地提高企业经营的效率。首先,企业应从现下的财务部门出发,建立完善的工作体制,以确定现下出现的财务问题,以针对性的方法促进其长远的发展。吸取国外优秀企业的发展经验,定期地进行理论学习,加强全体员工对预算管理的认识。其次,加强员工的素质培养,全面完善企业内部的福利制度,留住企业内部的高级管理人员,提高员工的忠诚度。例如,鼎捷财务集团通过不断地分析企业财务发展的需求,建立一系列完善的财务预算管理办法。它认为企业预算管控的目标是,费用报销管理以预算为依据,做到事前申报、事后核销,并有效追溯费用使用情况、有效分析并指导预算调整和下一年度编制工作。从事前管理的预算分析和预算开支,到计划管理的预算编制,再到事后管理的费用报销。在这种思想指导下,鼎捷财务集团开发了一套集预算系统集成、预算调整审批管控、费用提前动支审批、费用报销预算管控、费用凭证自动生成并导入财务系统以及费用预算过程的软件,以追溯管理的全面闭环管控的预算管控解决方案。这款软件结合了IBM Domino与DigiWin DigiFlow产品,融入了众多大型企业相关管理精髓,在有效帮助企业借助预算规划年度费用和使用监控的同时,又能让企业借助管控工具实现资源的有效开源节流。

### 3.3 建立全面的考核机制

建立全面的考核机制,以促进整个公司的资金使用率,避免由于预算失误造成的与实际资金数目相差过大,导致的企业成长的负面影响。设立合适的奖惩机制,进行全面高效的财务管理考核指标,从而引导企业的员工认真地完成工作,以达成企业高速运行的指标。例如,郑州某企业财务公司通过引入河南德丰会计师事务所有限公司进行辅助评价鉴证管理,通过对资源进行合理的配置,建立奖、惩、罚结合的制度。德丰会计师事务所一直认为财务预算是在财务决策以后的一个承前启后的工作环节。承前,是以财务决策的结果为根据,是保证财务决策执行的具体手段;启后,是财务计划或财务预算,是财务决策的具体实施计划和准绳,是具体开展日常财务管理工作的控制标准和指导性文件。财务预算管理的实施可以企业财务管理职能部门负责组织,会同有关部门,并充分调动职工的积极性,采用一定的科学方法,协同制定,提高企业的运作效率。

## 4 结语

综上所述,现代的企业若想在日趋激烈的社会环境中生存下去,必须根据市场的情况不断调整自身的战略思想。财务预算管理的实施对于企业的经营效果影响显著,因此,企业的高级管理人员应从企业的发展战略出发,根据企业现在的实际情况,进行管理体制与思路的调整,切实改进预算管理效果与效率,保证各项工作的质量,充分发挥财务预算的功能,以提高企业的经营能力,促进企业经营目标的实现。

### 主要参考文献

- [1]张萍.企业预算管理和控制的强化倡议[J].中国集体经济,2010(33).
- [2]王琳.企业财务预算管理制度的建立与完善探究[J].中国商贸,2011(31).
- [3]闫建.财务预算管理在现代企业财务管理中的作用[J].企业研究,2010(22).
- [4]曾凡林.浅谈加强电力施工企业财务管理[J].中国经贸,2011(22).